|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Sigla | **UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA****CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS -CCA****DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO RURAL** |  |

**PROGRAMA DE ENSINO**

|  |
| --- |
| **I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA:** |
| **CÓDIGO** | **NOME DA DISCIPLINA** | **NO DE HORAS-AULA SEMANAIS****TEÓRICAS PRÁTICAS** | **TOTAL DE HORAS-AULA SEMESTRAIS** |
| EXR 5105 | ADMINISTRAÇÃO PARA AQUICULTURA | 3 | 54 |
|  **HORÁRIO** |
| **TURMAS TEÓRICAS** | **TURMAS PRÁTICAS** |
| Terças-feiras a tarde: 13:30 às 16:00 horas |  |

|  |
| --- |
| **II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)** |
| Marlene Grade e Clarilton Ribas |

|  |
| --- |
| **III. PRÉ-REQUISITO (S)** |
| **CÓDIGO** | **NOME DA DISCIPLINA** |
| AQI5201 | Engenharia Econômica para Aquicultura |

|  |
| --- |
| **IV CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA** |
| Engenharia de Aquicultura  |

|  |
| --- |
| **V. EMENTA** |
| Caracterização das unidades de produção agrícolas. Negócio agrícola e empresa rural. Teorias e custos da produção. Fatores que afetam os resultados econômicos. Métodos de planejamento das unidades de produção. Seleção e combinação de atividades. Análise da rentabilidade econômica. Projeto sistêmico e integrado de uso de uma propriedade agrícola. |

|  |
| --- |
| **VI. OBJETIVOS** |
| Introduzir para os alunos de Zootecnia e Aquicultura os principais conceitos e definições da Administração aplicados ao contexto rural. O programa divide-se em alguns eixos estruturantes: 1. Definições introdutórias, fundamentos e conceitos da disciplina da Administração Rural, a linha do tempo da Administração (principais teorias e escolas); Áreas da empresa agropecuária: produção; finanças; marketing; comercialização; pessoal; As funções da administração rural: o planejamento; a organização; a direção e o controle.
2. Estratégias de gestão de empresas Rurais: diversificação de atividades; integrações e segmentação de mercado; O processo de gestão de uma empresa rural: análise do macro e micro ambiente; Matriz FOFA (forças, oportunidades; fraquezas; ameaças);
3. Características da empresa e dos negócios agrícolas: o solo; o clima; o armazenamento; os riscos; os fatores de produção; A Tecnologia e as inovações; compreendendo a inovação de produto, de processo e de marketing;
4. Instrumentalizar os alunos na prática da administração financeira, seus instrumentos e técnicas, assim como a sua aplicação na propriedade agropecuária.
 |

|  |
| --- |
| **VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO** |
| 1. **Definições Introdutórias:** 1.1. Primórdios da Administração; 1.2. A Gestão; 1.3. As Organizações Rurais
2. **A Evolução do Pensamento em Administração Geral e em Adm Rural:** 2.1. Administração Científica (Taylor); Abordagem Clássica da Administração (Fayol; **Funções da Administração Rural:**. Planejamento; Organização; 3.3. Direção; Controle.
3. **As características das organizações rurais:** as empresas rurais; as cooperativas; a unidade familiar. Os fatores de produção; os riscos: o solo, o clima, a comercialização e o armazenamento. Os custos envolvidos nos processos.
4. **Estratégias de gestão das Organizações Rurais:** diversificação de atividades; integrações e segmentação de mercado; O processo de gestão de uma empresa rural: análise do macro e micro ambiente; Matriz FOFA (forças, oportunidades; fraquezas; ameaças);
5. **A tecnologia e as inovações nas organizações rurais:** o padrão tecnológico atual; as inovações no negócio agrícola e nos sistemas de gestão agrícola.
6. **Administração Financeira:** Fluxo de Caixa, Taxa Interna de Retorno, Payback, VPL, Análise do Ponto de Equilíbrio e Sistema Financeiro Nacional.
 |

|  |
| --- |
| **VIII. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA** |
| - A disciplina será apresentada na forma de debates orientados, visando propiciar aos alunos a oportunidade de participar e expor suas visões, ideias e argumentos. O debate será incentivado, tendo em vista o conteúdo pré-agendado da disciplina.- Os alunos deverão elaborar um trabalho individual, baseando-se em casos aplicados à propriedade agropecuária.- Serão aplicadas três provas no decorrer do curso. |

|  |
| --- |
| **IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO** |
|

|  |
| --- |
| A nota final será composta pelas seguintes avaliações:  |
| Nota 1: Prova 1 = 20%Nota 2: Prova 2 = 30%Nota 3: Prova 3 = 35%Nota 3: Trabalhos e seminários em aula = 10%Nota 4: Participação em aula e entrega de atividades solicitadas = 5% |

 |
| **XI. BIBLIOGRAFIA** |
| **Leituras obrigatórias**CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Editora Campus, Rio de Janeiro, 7ª edição, 2003. 12 exemplares. (Número de chamada: 65.01 C532i).SANVICENTE, A. **Administração Financeira**. São Paulo, Atlas. 1995. 3º Ed. 24 exemplares. Número de chamada:658.15 S238a 3.ed).BATEMAN, Thomas S,; SNELL, Scott A. **Administração: Novo Cenário Competitivo**. São Paulo, Atlas. 2006. 2ª Ed. 673p. 13 exemplares. (Número de chamada: 658 B328a 2ed.)**Leituras complementares**AIDAR, A C.K. (org.). **Administração Rural.** São Paulo, Ed. Paulicéia, 1995 (Série Educação Continuada EAESP - FGV). BATALHA, M. O. **Gestão Agroindustrial**. São Paulo, Atlas. 1997BIALOSKORSKI NETO, S. & NEVES, E.M. **Planejamento e Controle da Produção (PCP)**: Sistema Simplificado para Pequenas e Médias Propriedades Rurais. Campinas, Boletim Técnico CATI no. 217, fev. 1994. CANZIANI, J. R. F. **Assessoria administrativa a produtores rurais no Brasil.** 2001. 224p. Tese (Doutorado em Economia Aplicada) Escola Superior de Agricultura “Luiz de Queiroz” - Universidade de São Paulo, Piracicaba, 2001.CELLA, D.; PERES, F.C. Caracterização dos fatores relacionados ao sucesso do empreendedor rural. Revista de Administração da Universidade de São Paulo, v.37, n.4, p.49-57, out./dez. 2002.CONTINI, E. et alii. **Planejamento da Propriedade Agrícola** - Modelos de Decisão. Brasília, DDT/EMBRAPA, 1984.CUNHA, C. & FERLA, L. (Orgs) – **Iniciando o próprio negócio. Florianópolis**, IEA. 1997.152 p.Dorigon C., Reiter, J.,Mior,L.C., Mondardo, M. ,Dalbello, O. & Marcondes, T. As agroindústrias rurais da agricultura familiar de Santa Catarina. Florianópolis, Epagri in: <http://cepa.epagri.sc.gov.br/>, 2011.17p.LEITE, H. P. **Introdução à Administração Financeira.** 2 ed. São Paulo: Atlas, 1995.LIMA, A. J. P. de et. Al. **Administração da unidade de produção familiar**: modalidades de trabalho com agricultores. Ijuí, RS: UNIJUÍ, 200. Resenha individual (p. 29-56).LOURENZANI, W.; SOUZA F., H.; BÀNKUTi, F. **Gestão da Empresa Rural- Uma Abordagem Sistêmica**. GEPAI-UFSCar. <http://www.gepai.dep.ufscar.br/pdfs/1102012100_LourenzaniSouzaBankutipdf> MACEDO, M.; LUNGA, A. **Mapeamento bibliométrico e crítico da análise de viabilidade econômico financeira de projetos em agronegócios: uma avaliação da publicação no congresso da sober no período 2006-2009**. Revista Eletrônica Custos e @gronegócio. UFRPE. <http://www.custoseagronegocioonline.com.br/principal.html>, 2010.MAXIMIANO, A.C.A. **Introdução à Administração**. 5 ed. São Paulo: Atlas, 2000. 546p.NORONHA, J.F. **Projetos Agropecuários**. São Paulo, Ed. Atlas, 1987. SANTOS, G. J.; MARION, J. C. **Administração de custos na agropecuária**. São Paulo, SP: Atlas, 1993Revista Organizações Rurais e Agroindustriais. <http://revista.dae.ufla.br/index.php/ora> SENAR. **Administração da Empresa Rural: Ambiente Externo**. Brasília, SENAR. 2009. |